

AR49

# ANNUAL REPORT

— 1966 —



*File*

# ST. LAWRENCE CEMENT CO.





HARMON GENERATING STATION, ONTARIO HYDRO



OFFICE BUILDING, WESTON, ONT.

*A few achievements...*



APARTMENT BUILDINGS, TORONTO, ONT.



ATOMIC RESEARCH CENTRE, CLARKSON, ONT.



SHOPPING PLAZA, TORONTO, ONT.



# ST. LAWRENCE CEMENT Co.



## ANNUAL REPORT

# 1966

	<i>Page</i>
Highlights and Scope of Operations .....	4
Directors, Officers, Sundry .....	5
Directors' Report .....	6
Consolidated Statement of Income and Retained Earnings ...	7
Consolidated Statement of Source and Application of Funds	7
Consolidated Balance Sheet .....	8
Notes to Consolidated Financial Statements .....	10
Auditors' Report .....	11

# HIGHLIGHTS

	1966	1965
Net Sales	\$42,090,514	\$37,127,108
Income before Income Taxes	5,694,678	5,652,903
Income Taxes	2,993,545	2,940,000
Net Income	2,701,133	2,712,903
per Share	3.05	3.10
Dividends	881,688	698,821
per Share	1.00	0.80
Depreciation and Depletion	4,083,411	4,116,249
Additions to Fixed Assets - Net	10,857,572	6,973,912
Working Capital	7,912,908	7,932,914
Annual Cement Capacity	9,000,000 barrels	9,000,000 barrels

## SCOPE OF OPERATIONS

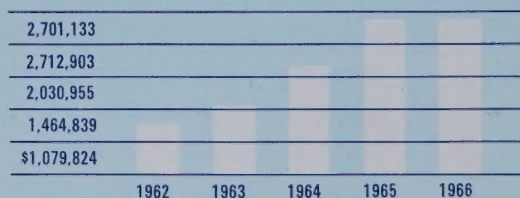
### CEMENT:

- 2 Manufacturing Plants
- 5 Distributing Plants

### WHOLLY-OWNED SUBSIDIARY COMPANY: DUFFERIN MATERIALS & CONSTRUCTION LTD.

- 11 Ready Mix Concrete Plants
- 3 Asphalt Plants
- 4 Warehouses for Building Materials
- 2 Road Building and Industrial Paving Enterprises
- 2 Crushed Stone Quarries
- 1 Concrete Block Plant

## NET INCOME FOR THE PAST FIVE YEARS



## DIRECTORS

RAYMOND BARBEY  
EDMOND BARTH  
JEAN-PIERRE BRUDERER  
G. ALLAN BURTON  
PAUL CHAPDELAIN  
HANS GYGI  
ROBERT KOCH

GÉRALD MARTINEAU  
CARLO MONTANDON  
RUDOLF PFENNINGER  
ERNST SCHMIDHEINY  
JEAN TURGEON  
RUDOLF ZURLINDEN

## OFFICERS

ROBERT KOCH  
PAUL CHAPDELAIN  
JEAN-LOUIS CARMICHAEL  
JAMES D. TWEEDY  
GEORGES ZULAUF  
GEORGES LACHANCE  
WALTER F. PENNY

*Chairman of the Board*  
*President and General Manager*  
*Vice-President*  
*Vice-President*  
*Vice-President*  
*Secretary*  
*Treasurer*

## MANUFACTURING PLANTS

VILLENEUVE, QUEBEC  
JEAN-LOUIS CARMICHAEL,  
*Manager*

CLARKSON, ONTARIO  
GEORGES ZULAUF,  
*Manager*

## WHOLLY-OWNED SUBSIDIARY COMPANY

DUFFERIN MATERIALS & CONSTRUCTION LTD.  
JAMES L. FRANCESCHINI, *President and General Manager*

## DISTRIBUTING PLANTS

CITY OF JACQUES-CARTIER,  
QUEBEC  
MONTREAL, QUEBEC

OTTAWA, ONTARIO  
FORT WILLIAM, ONTARIO  
LONDON, ONTARIO

## AUDITORS

RIDDELL, STEAD, GRAHAM & HUTCHISON

## REGISTRAR AND TRANSFER AGENT

MONTREAL TRUST COMPANY

*Quebec, Montreal,  
Toronto, Vancouver*





# DIRECTORS' REPORT

TO THE SHAREHOLDERS OF ST. LAWRENCE CEMENT CO.

## PROFIT

The Board of Directors is pleased to submit to you the Annual Report of your Company, together with the Financial Statements and the report of your auditors for the year ended December 31, 1966.

Although net income from operations increased 5% over the previous year, the net profit for 1966 at \$2,701,133 remained approximately the same as in 1965 when earnings were \$2,712,903. This is due principally to the interest on funds borrowed to support the programme of capital expenditures undertaken in 1966.

Earnings per share were \$3.05 in 1966 compared to \$3.10 in 1965. The depreciation charge for the year was \$4,083,411, approximately the same as the 1965 charge of \$4,116,249. Deferred income taxes were increased by \$1,805,000, bringing the total taxes deferred to \$8,325,000.

## FINANCES

The long-range plans of your Company necessitated capital and this was provided by the sale of first mortgage bonds in an amount of \$10,500,000 U.S.

The dividend per share was increased for the second consecutive year and now stands at \$1.00 per year as compared to \$0.80 the year before.

## EXPANSION

Capital expenditures during 1966 were \$10,857,572. The substantial portion of this amount was spent to increase the production of our Clarkson Plant. It is forecast that the new installations and particularly the new 2,500 tons per day dry process kiln will begin operating during the summer of 1967.

The problem of vertical integration became acute during 1966, and your Company was required to make substantial investments in Ready Mix Concrete companies, in order to maintain its competitive position.

## GENERAL

Dufferin Materials & Construction Ltd., our wholly-owned subsidiary, again increased both its sales and profits during 1966.

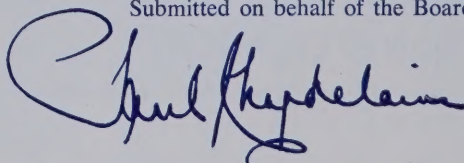
The outlook for 1967 must be considered in the light of two different markets. In Ontario, the level of construction activity is expected to be about the same as in 1966. The market in Quebec, however, is faced both with prospects of a lower volume and the additional productive capacity resulting from the advent of two new cement manufacturers. Consequently, our sales volume will decrease.

With the completion of the company's current expansion programme, we believe a solid foundation has been provided for the future.

We record with deep regret the passing of Senator P. H. Bouffard, a director of long standing. His counsel will be sadly missed. This vacancy on our Board has been filled by the appointment of Mr. Jean Turgeon, Q.C.

Your Directors wish to express their sincere appreciation to the customers, officers and employees of the Company for their efforts and loyal cooperation during the year.

Submitted on behalf of the Board of Directors



PAUL CHAPDELAINE  
President

March 4, 1967.



# CONSOLIDATED STATEMENT OF INCOME AND RETAINED EARNINGS

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 1966

## NET SALES

## NET INCOME

	1966	1965
	<u>\$42,090,514</u>	<u>\$37,127,108</u>
INCOME FROM OPERATIONS before taking into account the following items .....	\$12,051,144	\$11,430,646
Interest on long-term debt .....	2,273,055	1,661,494
Depreciation and depletion .....	4,083,411	4,116,249
Provision for income taxes		
Current .....	1,188,545	1,090,000
Deferred .....	1,805,000	1,850,000
	<u>9,350,011</u>	<u>8,717,743</u>
	2,701,133	2,712,903
Retained earnings at beginning of year .....	<u>7,252,523</u>	<u>5,238,441</u>
	<u>9,953,656</u>	<u>7,951,344</u>
Dividends .....	881,688	698,821
Excess of cost over book value of subsidiary acquired during the year .....	145,949	—
	<u>1,027,637</u>	<u>698,821</u>
<b>RETAINED EARNINGS AT END OF YEAR</b>		
(Note 4) .....	<u>\$ 8,926,019</u>	<u>\$ 7,252,523</u>

# CONSOLIDATED STATEMENT OF SOURCE AND APPLICATION OF FUNDS

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 1966

## SOURCE OF FUNDS

	1966	1965
Funds realized from operations		
Net income .....	\$ 2,701,133	\$ 2,712,903
Charges to income not requiring the outlay of cash		
Depreciation and depletion .....	4,083,411	4,116,249
Provision for deferred income taxes .....	1,805,000	1,850,000
	<u>8,589,544</u>	<u>8,679,152</u>
Issue of capital stock .....	189,175	78,113
Increase in long-term debt (Note 2) .....	11,098,038	300,000
Reduction in deferred charges .....	109,699	139,117
	<u>19,986,456</u>	<u>9,196,382</u>

## APPLICATION OF FUNDS

Investments in other companies .....	7,965,100	27,600
Additions to fixed assets — net .....	10,857,572	6,973,912
Dividends .....	881,688	698,821
Mortgages receivable, less repayments .....	70,353	23,559
Special refundable tax .....	85,800	—
Excess of cost of subsidiary acquired .....	145,949	—
	<u>20,006,462</u>	<u>7,723,892</u>
<b>DECREASE (INCREASE) IN WORKING CAPITAL</b>	<u>\$ 20,006</u>	<u>(\$ 1,472,490)</u>

The accompanying notes are an integral part of this statement.





# CONSOLIDATED BALANCE SHEET

## Assets

	1966	1965
<b>CURRENT ASSETS</b>		
Cash .....	\$ 578,690	\$ 1,005,102
Short-term investments, at cost and approximate market value .....	2,471,063	—
Accounts receivable .....	7,884,398	8,661,793
Inventories, at cost		
Finished goods and work in process .....	1,549,202	1,359,817
Raw materials and supplies .....	3,002,414	2,807,339
Prepaid expenses .....	282,247	112,514
	<u>15,768,014</u>	<u>13,946,565</u>
<b>INVESTMENTS</b>		
Other companies, at amortized cost (Note 1) .....	8,283,890	318,790
Special refundable tax .....	85,800	—
Mortgages receivable .....	385,453	315,100
	<u>8,755,143</u>	<u>633,890</u>
<b>FIXED ASSETS</b>		
Properties, plants, equipment, at cost .....	81,228,601	69,867,387
Accumulated depreciation and depletion .....	29,293,850	24,706,797
	<u>51,934,751</u>	<u>45,160,590</u>
<b>DEFERRED CHARGES</b> .....	<u>318,618</u>	<u>428,317</u>
	<u>\$76,776,526</u>	<u>\$60,169,362</u>

*The accompanying notes are an integral part of this statement.*





# ET AS AT DECEMBER 31, 1966

## Liabilities

	1966	1965
<b>CURRENT LIABILITIES</b>		
Bank indebtedness (secured by Section 88, Bank Act) .....	\$ 2,000,000	\$ 1,110,000
Accounts payable and accrued .....	5,366,267	4,378,357
Income taxes .....	67,536	150,319
Dividends payable .....	221,303	174,975
Current maturity on long-term debt .....	200,000	200,000
	<u>7,855,106</u>	<u>6,013,651</u>
<b>LONG-TERM DEBT</b> (Note 2) .....	<u>39,713,538</u>	<u>28,615,500</u>
<b>DEFERRED INCOME TAXES</b> .....	<u>8,325,000</u>	<u>6,520,000</u>
<b>SHAREHOLDERS' EQUITY</b>		
<b>Capital Stock</b> (Note 3)		
Authorized		
Class A : 1,400,000 shares without par value		
Class B : 600,000 shares without par value		
Issued and fully paid		
Class A : 603,215 shares (592,675 in 1965) .....	8,431,863	8,242,688
Class B : 282,000 shares .....	3,525,000	3,525,000
	<u>11,956,863</u>	<u>11,767,688</u>
<b>Retained Earnings</b> (Note 4) .....	<u>8,926,019</u>	<u>7,252,523</u>
	<u>20,882,882</u>	<u>19,020,211</u>
	<u>\$76,776,526</u>	<u>\$60,169,362</u>

Approved on behalf of the Board :

R. KOCH, *Director*

P. CHAPDELAINE, *Director*



# NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

DECEMBER 31, 1966

## NOTE 1

This amount includes equity interests (not exceeding 50%) in other companies. The company has the right and under certain conditions the obligation to purchase the remaining equity in these companies for an aggregate consideration of approximately \$6,250,000. These investments are of a permanent nature and have a value to the company at least equal to the balance sheet valuation.

## NOTE 2

Long-term debt, exclusive of current maturity, consists of the following:

	Year of maturity	1966	1965
First Mortgage Bonds			
4½ % Series A .....	1971	\$ 4,643,000	\$ 4,643,000
6% Sinking Fund Series B .....	—	—	9,500,000
6¼ % Sinking Fund Series D .....	1975	1,600,000	1,800,000
6⅛ % Sinking Fund Series E (\$20,000,000 U.S. funds) .....	1980	20,798,038*	—
Unsecured Debentures			
6% Series A .....	1979	7,172,500	7,172,500
5½ % Series B .....	1979	3,500,000	3,500,000
6½ % Series C .....	1980	2,000,000	2,000,000
		<u>\$39,713,538</u>	<u>\$28,615,500</u>

\* Represents net proceeds, in Canadian dollars, from the issue of the Series E bonds after redemption of the Series B bonds.

## NOTE 3

Class A shares reserved for warrants or employees' options:

Shares reserved at December 31		Price per share	Number of shares in 1966		Proceeds from shares issued	Expiry date
1966	1965		Cancelled	Issued		
Warrants						
31,535	37,075	\$25.00	—	5,540	\$124,675*	Mar. 31, 1969
Employees' options						
4,800	9,600	12.50	—	4,800	60,000	Dec. 31, 1973
1,400	1,600	22.50	—	200	4,500	Dec. 31, 1973
9,000	10,000	30.00	1,000	—	—	Oct. 31, 1975
46,735	58,275		1,000	10,540	\$189,175	

\* 5,530 shares were issued prior to March 31, 1966 at a price of \$22.50 per share.

## NOTE 4

In accordance with the supplemental trust deed relating to the First Mortgage Bonds, retained earnings in the amount of \$6,524,596 are not available for the payment of dividends.

## NOTE 5

Approximately \$8,500,000 will be required to complete approved capital projects.





# AUDITORS' REPORT

## RIDDELL, STEAD, GRAHAM & HUTCHISON

CHARTERED ACCOUNTANTS

### AUDITORS' REPORT

To The Shareholders  
St. Lawrence Cement Co.

We have examined the accompanying consolidated financial statements of St. Lawrence Cement Co. and subsidiaries for the year ended December 31, 1966 comprising the consolidated balance sheet as at that date and the consolidated statements of income and retained earnings and source and application of funds for the year then ended. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

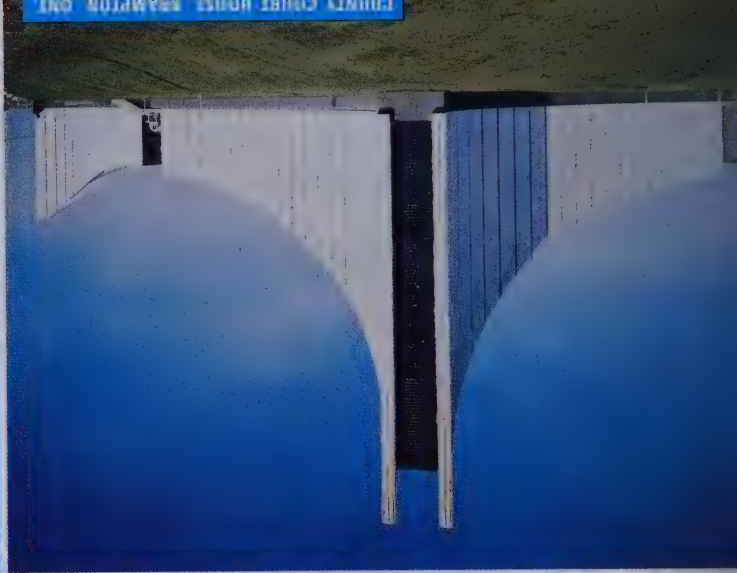
In our opinion and according to the best of our information and the explanations given to us and as shown by the books of the companies, the aforementioned consolidated financial statements are properly drawn up so as to exhibit a true and correct view of the state of the affairs of the companies as at December 31, 1966 and the results of their operations and the source and application of funds for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

*Riddell, Stead, Graham & Hutchison*

February 3, 1967



A few achievements...







APPROCHES DU PONT CHAMPLAIN, MONTREAL, P.Q.



COLLEGE CLASSIQUE, JONQUIERE, P.Q.



LOIPE A BUREAUX "PLACE DU CANADA", MONTREAL, P.Q.



EDIFICE A BUREAUX, QUEBEC, P.Q.

Quelques réalisations...

# RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

RIDDELL, STEAD, GRAHAM & HUTCHISON  
COMPTABLES AGRÉÉS

## RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Aux actionnaires  
La Compagnie des Ciments du St-Laurent

Nous avons examiné les états financiers consolidés ci-annexés de la Compagnie des Ciments du St-Laurent et ses filiales pour l'année terminée le 31 décembre 1966 comprenant le bilan consolidé à cette date et les états consolidés des revenus et des bénéfices non répartis et de la provenance et de l'emploi des fonds pour l'année terminée à cette date. Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables et tels sondages des livres et pièces comptables et autres preuves à l'appui que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances. A notre avis et du mieux que nous avons pu nous en rendre compte par les renseignements et explications qui nous ont été donnés et d'après ce qu'indiquent les livres des compagnies, les états financiers consolidés susmentionnés sont rédigés de manière à présenter l'état véritable et exact des affaires des compagnies au 31 décembre 1966 ainsi que les résultats de leurs opérations et la provenance et l'emploi des fonds pour l'année terminée à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'année précédente.

*Ridell, Stead, Graham & Hutchison*

Le 3 février 1967





# NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

EN DATE DU 31 DÉCEMBRE 1966

## NOTE 1

Ce montant comprend des participations n'excédant pas 50% dans l'équité d'autres compagnies. La compagnie a le droit et dans certaines conditions l'obligation d'acquiescer le reste de l'équité de ces compagnies pour un montant d'environ \$6,250,000. Ces placements sont de nature permanente et ont pour la compagnie une valeur au moins égale au montant inscrit au bilan.

## NOTE 2

La dette à long terme, excluant le montant dû en 1967, comprend les item suivants :

Année d'échéance	1966	1965
---------------------	------	------

Obligations première hypothèque	1971	\$ 4,643,000	\$ 4,643,000
4½ % série A .....	—	—	9,500,000
6 % à fonds d'amortissement, série B .....	1975	1,600,000	1,800,000
6¼ % à fonds d'amortissement, série D .....	—	—	—
6⅞ % à fonds d'amortissement, série E .....	1980	20,798,038*	—
Débitures non garanties	1979	7,172,500	7,172,500
6 % série A .....	1979	3,500,000	3,500,000
5½ % série B .....	1980	2,000,000	2,000,000
6½ % série C .....	—	—	—
		\$39,713,538	\$28,615,500

\* Ce montant représente le produit net, en dollars canadiens, de l'émission des obligations série E après remboursement des obligations série B.

## NOTE 3

Actions classe A réservées pour droits d'achat ou options d'employés :

Actions réservées au 31 décembre 1965	Prix par action	Annulées en 1966	Emises	Produit de l'émission d'actions	Date d'expiration
Options d'employés	31,535	37,075	\$25.00	—	31 mars 1969
Droits d'achat	4,800	9,600	12.50	—	31 déc. 1973
	1,400	1,600	22.50	—	31 déc. 1973
	9,000	10,000	30.00	1,000	31 oct. 1975
	46,735	58,275	1,000	10,540	
				\$189,175	
* 5,530 actions furent émises avant le 31 mars 1966 au prix de \$22.50 l'action.					

## NOTE 4

Conformément à l'acte de fiducie supplémentaire relatif aux obligations première hypothèque, une partie des bénéfices non répartis se chiffrant à \$6,524,596 n'est pas disponible pour paiement de dividendes.

## NOTE 5

Environ \$8,500,000 seront requis pour compléter des projets approuvés.



### EXIGIBILITÉS

Dette bancaire (garantie par section 88, Loi des Banques) .....	\$ 2,000,000	\$ 1,110,000
Comptes à payer et frais courus .....	5,366,267	4,378,357
Impôts sur le revenu .....	67,536	150,319
Dividendes à payer .....	221,303	174,975
Dette à long terme échéant au cours de l'année .....	200,000	200,000
	<u>7,855,106</u>	<u>6,013,651</u>

### DETTE À LONG TERME (Note 2) .....

### IMPÔTS SUR LE REVENU DIFFÉRÉS .....

### ÉQUITÉ DES ACTIONNAIRES

Capital-Actions (Note 3)		
Autorisé		
Classe A : 1,400,000 actions sans valeur nominale		
Classe B : 600,000 actions sans valeur nominale		
Emis et entièrement payé		
Classe A : 603,215 actions (592,675 en 1965)	8,431,863	8,242,688
Classe B : 282,000 actions .....	3,525,000	3,525,000

### Bénéfices non répartis (Note 4) .....

11,956,863	8,926,019	20,882,882	19,020,211	\$60,169,362
<u>8,431,863</u>	<u>3,525,000</u>	<u>\$76,776,526</u>		

Approuvé au nom du Conseil d'Administration :

R. KOCH, Administrateur

P. CHAPPELAIN, Administrateur





# BILAN CONSOLIDÉ

Actif

DISPONIBILITÉS	1966	1965
Encaisse .....	\$ 578,690	\$ 1,005,102
Placements à court terme, au coût et à la valeur du marché .....	2,471,063	—
Comptes à recevoir .....	7,884,398	8,661,793
Stocks, au coût		
Produits finis et en cours .....	1,549,202	1,359,817
Matières premières et approvisionnements .....	3,002,414	2,807,339
Dépenses payées d'avance .....	282,247	112,514
	<u>15,768,014</u>	<u>13,946,565</u>
PLACEMENTS		
Dans d'autres compagnies, au coût amorti (Note 1) .....	8,283,890	318,790
Impôt spécial remboursable .....	85,800	—
Hypothèques à recevoir .....	<u>385,453</u>	<u>315,100</u>
	8,755,143	633,890
IMMOBILISATIONS		
Propriétés, usines, équipement, au coût .....	81,228,601	69,867,387
Dépréciation et épuisement accumulés .....	<u>29,293,850</u>	<u>24,706,797</u>
	<u>51,934,751</u>	<u>45,160,590</u>
FRAIS REPORTÉS .....	<u>318,618</u>	<u>428,317</u>
	<u>\$76,776,526</u>	<u>\$60,169,362</u>

Les notes ci-annexées font partie intégrante de cet état.



## VENTES NETTES

1965	1966
\$37,127,108	\$42,090,514
\$11,430,646	\$12,051,144
1,661,494	2,273,055
4,116,249	4,083,411
1,090,000	1,188,545
1,850,000	1,805,000
8,717,743	9,350,011
2,712,903	2,701,133
5,238,441	7,252,523
7,951,344	9,953,656
698,821	881,688
—	145,949
698,821	1,027,637
\$ 7,252,523	\$ 8,926,019

## BÉNÉFICES NETS

Exploitation	\$ 2,701,133	1966	\$ 2,712,903	1965
Bénéfices nets .....				
Depenses n'exigeant pas de débours				
Dépréciation et épuisement .....	4,083,411		4,116,249	
Provision pour impôts sur le revenu différés ...	1,805,000		1,850,000	
	8,589,544		8,679,152	
Emission de capital-actions .....	189,175		78,113	
Augmentation de la dette à long terme (Note 2) .....	11,098,038		300,000	
Réduction des frais reportés .....	109,699		139,117	
	19,986,456		9,196,382	
Placements dans d'autres compagnies .....	7,965,100		27,600	
Additions nettes aux immobilisations .....	10,857,572		6,973,912	
Dividendes .....	881,688		698,821	
Hypothèques à recevoir, moins remboursements .....	703,353		23,559	
Impôt spécial remboursable .....	85,800		—	
Excédent du coût sur l'avoir aux livres d'une filiale	145,949		—	
acquise au cours de l'année .....				
<b>DIMINUTION (AUGMENTATION) DU</b>	<b>20,006,462</b>	<b>1966</b>	<b>7,723,892</b>	<b>1965</b>
<b>FONDS DE ROULEMENT .....</b>	<b>\$ 20,006</b>		<b>( \$ 1,472,490 )</b>	

PROVENANCE  
DES FONDS

**EMPLOI DES FONDS**

*Les notes ci-annexées font partie intégrante de cet état.*





# RAPPORT DES ADMINISTRATEURS AUX ACTIONNAIRES DE LA COMPAGNIE DES CEMENTS DU ST-LAURENT

Le Conseil d'Administration a l'honneur de vous présenter le rapport annuel de votre compagnie, les états financiers ainsi que le rapport des vérificateurs pour l'exercice terminé le 31 décembre 1966.

Malgré l'augmentation de 5% des revenus d'exploitation, le profit net au montant de \$2,701,133 pour 1966 demeure sensiblement le même que celui de l'année précédente (\$2,712,903). Cela résulte principalement des fonds supplémentaires empruntés pour le programme d'investissement qui ont accru le montant des intérêts payés. Le bénéfice par action atteint \$3.05 comparé à \$3.10 en 1965. La dépréciation est de \$4,083,411 contre \$4,116,249 l'année précédente. Les impôts sur le revenu diffèrent accusent une augmentation de \$1,805,000, portant le total de cette réserve à \$8,325,000. Pour l'augmentation et l'amélioration des installations de production, votre compagnie a conclu des emprunts supplémentaires à long terme de \$10,500,000 en fonds américains garantis par hypothèques. Le dividende par action a été porté en 1966 à \$1.00 comparé à \$0.80 l'année précédente.

Des investissements totaux au montant de \$10,857,572 ont été effectués en 1966. La majeure partie fut appliquée à l'augmentation de production de votre usine de Clark-son. Il est prévu que les nouvelles installations et surtout le nouveau four à voie sèche, de 2,500 tonnes par jour, seront mis en marche dans le courant de l'été 1967.

L'intégration verticale est devenue un problème capital au cours de 1966. Votre compagnie s'est trouvée dans l'obligation d'effectuer des placements substantiels dans des opérations de notre filiale "Dufferin Materials & Construction Ltd." se sont développées favorablement durant l'année écoulée, aussi bien du point de vue des ventes que du profit.

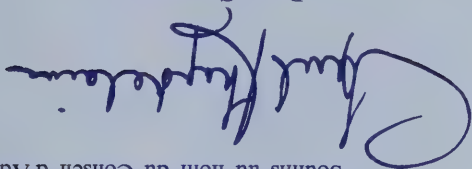
Les perspectives pour 1967 doivent être jugées séparément pour nos deux marchés principaux. Dans la province d'Ontario, les pronostics indiquent un volume d'affaires sensiblement égal à celui de 1966. Au Québec, une diminution de la consommation de ciment est prévue. En outre, la capacité de production, résultant de l'installation de deux nouvelles cimenteries, a fortement augmenté. Par conséquent, notre volume de vente diminuera.

Avec l'achèvement du présent programme d'expansion, nous sommes persuadés que votre compagnie s'est créée de solides assises pour l'avenir.

Nous désirons rappeler le profond regret que nous éprouvons à l'occasion du décès de notre collègue, l'Honorable Sénateur P. H. Bouffard. Ses avis judicieux nous manquaient beaucoup. Pour le remplacer, nous nous sommes assurés de la collaboration de Monsieur Jean Turgeon, C.R.

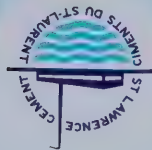
Vos administrateurs expriment leurs remerciements aux clients, aux dirigeants et aux employés de la compagnie pour leurs efforts et leur coopération durant l'année écoulée.

Soumis au nom du Conseil d'Administration



PAUL CHAPDELAINE  
Président

Le 4 mars 1967.



GÉNÉRALITÉS

EXPANSION

FINANCES

PROFITS

## ADMINISTRATEURS

RAYMOND BARBEY  
EDMOND BARTH  
JEAN-PIERRE BRUDERER  
G. ALLAN BURTON  
PAUL CHAPDELAIN  
HANS GYGI  
ROBERT KOCH

## OFFICIERS

ROBERT KOCH  
PAUL CHAPDELAIN  
JEAN-LOUIS CARMICHAEL  
JAMES D. TWEEDY  
GEORGES ZULAU  
GEORGES LACHANCE  
WALTER F. PENNY

## USINES

VILLENEUVE, QUÉBEC  
CLARKSON, ONTARIO  
JEAN-LOUIS CARMICHAEL, *Gérant*  
GEORGES ZULAU, *Gérant*  
DUFFERIN MATERIALS & CONSTRUCTION LTD.  
JAMES L. FRANCESCHINI, *Président et gérant-général*

## FILIALE EN PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE

## CENTRES DE DISTRIBUTION

## VÉRIFICATEURS

## RÉGISTRAIRE ET AGENT DE TRANSFERT

RIDDELL, STEAD, GRAHAM & HUTCHISON  
MONTREAL TRUST COMPANY  
Québec, Montréal,  
Toronto, Vancouver

CITÉ DE JACQUES-CARTIER,  
QUÉBEC  
MONTREAL, QUÉBEC  
OTTAWA, ONTARIO  
FORT WILLIAM, ONTARIO  
LONDON, ONTARIO

Président du conseil  
Président et gérant-général  
Vice-Président  
Vice-Président  
Vice-Président  
Secrétaire  
Trésorier

GÉRALD MARTINEAU  
CARLO MONTANDON  
RUDOLF PFENNINGER  
ERNST SCHMIDHEINY  
JEAN TURGEON  
RUDOLF ZURLINDEN







## BÉNÉFICES NETS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES

FILIALE EN  
PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE:  
"DUFFERIN MATERIALS  
& CONSTRUCTION LTD."

CIMENT:

## CHAMP DES OPÉRATIONS

Ventes nettes  
Bénéfices avant les  
impôts  
Impôts sur le revenu  
Bénéfices nets  
par action  
Dividendes  
par action  
Dépréciation et épuisement  
Additions nettes aux  
immobilisations  
Fonds de roulement  
Capacité annuelle de  
production de ciment

1966	1965
\$42,090,514	\$37,127,108
5,694,678	5,652,903
2,993,545	2,940,000
2,701,133	2,712,903
3.05	3.10
881,688	698,821
1.00	0.80
4,083,411	4,116,249
10,857,572	6,973,912
7,912,908	7,932,914
9,000,000 barils	9,000,000 barils

- 2 Usines de production  
5 Centres de distribution  
11 Usines de béton préparé  
3 Usines de mélange bitumineux  
4 Entrepôts de vente de matériaux de construction  
2 Entreprises de construction de route et de pavage industriel  
2 Carrières de pierre concassée  
1 Usine de blocs de béton

1962	1963	1964	1965	1966
2,701,133				
2,712,903				
2,030,956				
1,464,839				
\$1,079,824				

La Compagnie des  
Ciments du ST-LAURENT

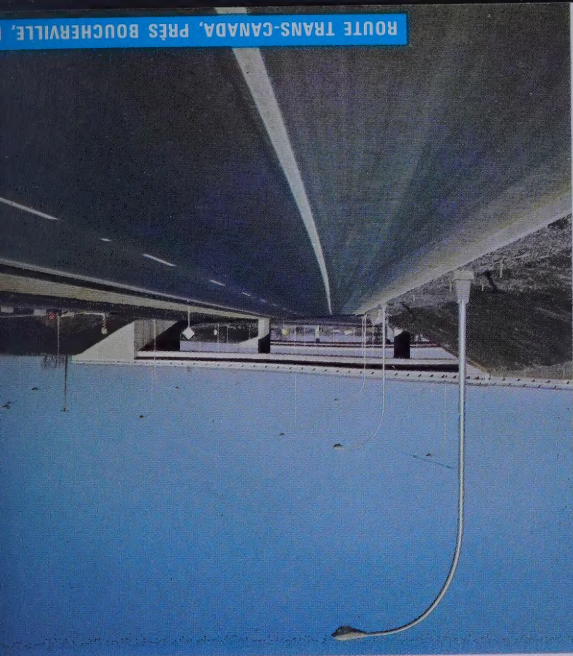


# RAPPORT ANNUEL 1966

Faits saillants et champ des opérations .....	4
Administrateurs, officiers et divers .....	5
Rapport des administrateurs .....	6
Etat consolidé des revenus et des bénéfices non répartis .....	7
Etat consolidé de la provenance et de l'emploi des fonds ...	7
Bilan consolidé .....	8
Notes relatives aux états financiers consolidés .....	10
Rapport des vérificateurs .....	11

*Page*





ROUTE TRANS-CANADA, PRÈS BOUCHERVILLE,



ÉCOLE DE LA CHAUSSURE, MONTRÉAL, P.Q.



RÉSIDENTE DES PÈRES, SÉMINAIRE ST-AUGUSTIN, P.



ÉDIFICE À BUREAUX, QUÉBEC, P.Q.

## Quelques réalisations...



BUREAUX DE L'ADMINISTRATION, EXPO 67, MONTRÉAL, P.Q.



# CIMENTS DU ST-LAURENT

LA COMPAGNIE DES



— 1966 —  
**RAPPORT ANNUEL**